

## SUMO-analysen

**SUMO** står for: **S**tyrke – **U**dviklingspotentiale – **M**uligheder – **O**pmærksomhedspunkter

En SUMO-analyse er en anerkendende udgave af SWOT-analysen. En SWOT-analyse forholder sig til foreningens og klubbens nuværende svagheder og styrker samt til de eksterne muligheder og trusler, de står overfor. En SWOT-analyse står for **S**trengths (styrker), **W**eaknesses (svagheder), **O**pportunities (muligheder) og **T**hreats (trusler). Styrker og svagheder er klubbens indre forhold. Muligheder og trusler findes i klubbens ydre omgivelser.

I den anerkendende SUMO-analyse fokuseres på foreningens **S**tyrker og **U**dviklingsmuligheder samt på foreningens **M**uligheder og **O**pmærksomhedspunkter frem for på de begrænsninger, der er i at fokusere på svagheder og trusler.

Udgangspunktet er, at det foreningen er mindre gode til ikke skal opfattes som svagheder, men som uudnyttet potentiale, som foreningen kan vælge at dyrke og derved stå stærkere og dermed opnå bedre resultater.

Det samme gælder for de vilkår og rammer, foreningen skal forholde til og agere i. Her er der ikke tale om trusler, men derimod om opmærksomhedspunkter. Opmærksomhed giver energi og handlemuligheder.

### Hvad kan det bruges til?

SUMO-analysen er en slags tilstandsrapport, der giver et positivt og energigivende overblik over klubbens situation, og dermed en mulighed for at skabe et fælles udgangspunkt for at arbejde udviklingsorienteret og gøre det lettere at udarbejde planer for fremtiden.

Styrker	Nuværende styrker og succeser der allerede er i foreningen. Styrker og succeser som foreningen fortsat vil bygge fremtiden på.
Udviklingspotentialer	Forhold som foreningen delvis har succes med og som i et vist omfang fungerer, men som kan udvikle sig til noget større og bedre. Udnyt foreningens styrker til at udvikle disse områder.
Muligheder	Identificer de mange muligheder som findes i forhold til foreningen – såvel interne som eksterne forhold og faktorer. Mulighederne kan bruges til at indfri sine drømme og visioner med. De skal udnyttes.
Opmærksomhedspunkter	Identificer de vilkår som kan påvirke foreningens fremtid. Vilkår i foreningen og i omgivelserne. Vær opmærksom på disse vilkår og faktorer når foreningen skal fastlægge sine mål og strategier. Det er de interne og eksterne faktorer, som i første omgang opleves som upåvirkelige, men som ved en anden tilgang og udforskning måske alligevel kan påvirkes og vendes til muligheder.

### Hvem kan bruge værktøjet?

Bestyrelsen og andre med interesse for foreningen.

**Arbejdsform:** Individuelle opgaver og plenum.

**Materialer:** Papir, blyant, post-it.

### Forslag til arbejdsmodel:

- Punkt 1. Deltagerne skriver de enkelte **styrker** på hver sin post-it eller i plenum laves en brainstorm over, hvad klubbens styrker er og, som kan bruges fremadrettet. Alle styrker skrives i feltet under *STYRKER*.  
Tidsforbrug: 15 min.
- Punkt 2. Foretag samme øvelse med de interne **udviklingspotentialer**. Områder, som fungerer i et vist omfang, men som kunne udvikles til noget endnu bedre.  
Tidsforbrug: 15 min.
- Punkt 3. Foretag samme øvelse i forhold til foreningens **muligheder** i og uden for foreningen. Muligheder som foreningen skal udnyttes for at skabe den ønskede fremtid og sine drømme opfyldt.  
Tidsforbrug: 15 min.
- Punkt 4. Foretag samme øvelse i forhold til at få beskrevet, hvilke faktorer og vilkår i foreningen eller i omgivelserne, der skal være særlig **opmærksomhed** på i forhold til at nå den ønskede fremtid.  
Tidsforbrug: 15 min.
- Punkt 5. I plenum debatteres
- Hvad er klubbens styrker? Hvad er den største styrke i klubben?
  - Hvilke udviklingspotentialer har foreningen -og kan der gøres noget ved dem?
  - Hvilke muligheder har særlig interesse?
  - Hvad skal vi være særligt opmærksom på for at møde fremtiden?
  - Hvad betyder SUMO-analysen i forhold til foreningens visioner, mål og strategier. Hvilke indsatser skal prioriteres og, hvad skal nærmere uddybes og beskrives?

Tidsforbrug: 60 min., ca. 10-15 min. til hvert spørgsmål.

**Til inspiration:**

SUMO-analysen gør klubben i stand til at evaluere, vurdere og drage konklusioner om vigtige spørgsmål, eksempelvis i forhold til at rekruttere og fastholde medlemmer og frivillige samt at indgå partnerskaber og alliance med andre organisationer mv.

**SUMO-analyse**

Brug skemaet til at lave SUMO-analysen.

<b>Hvad kan vi i foreningen?</b>	
<b><i>STYRKER</i></b>	<b><i>UDVIKLINGSPOTENTIALER</i></b>
<b>Hvad kan vi tilføre foreningen?</b>	
<b><i>MULIGHEDER</i></b>	<b><i>OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER</i></b>